מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

פרוטוקול 205/2026 **החלטה מס' 02**

פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים
מינהל שח"א
שהתקיימה בירושלים ביום ג' 17.11.2026

חברים:

מ"מ יו"ר הועדה	גב' לאה אוזן
נציגת הלשכה המשפטית	גב' נטאלי בן ארי
נציגת חשבות המשרד	גב' הילית גלבר
מרכזת הועדה	גב' תהילה בר דגן

בקשה מס' 1375

נושא לסדר היום	התקשרות בפטור ממכרז במיזם משותף עם עמותת IVN להפעלת תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות - **פניה פומבית מס' 517/2026 - תיקון להחלטה מיום 01.06.2026 פרוטוקול 96/2026 החלטה מס' 03 (אישור חשכ"ל מס' 8001867071) – לעניין תקופת ההתקשרות**
יחידה מגישה + מינהל	שח"א
תאריך הישיבה:	17.11.2026
שם הספק:	עמותת IVN (580417483)

החלטה:
הוועדה מאשרת את **תיקון תקופת ההתקשרות**.

תח"מ	תקנה (3)(4)ב(1) לתקנות חובת המכרזים
היקף כספי מאושר ש"ח כולל מע"מ ככל שחל	סכום כולל לשני מחזורים א-ב: 7,987,620 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 3,993,810 ₪ עמותת IVN משתתפת בסך של 3,993,810 ₪ (50% מהיקף הכולל של המיזם), ממקורות עצמיים בהתאם למפורט בנספח ב'.
משך ההתקשרות הנדרשת	~~מיום 01.10.2026 ועד ליום 31.06.2029~~ **מיום 01.12.2026 ועד ליום 31.08.2029.**
מס' תקנה תקציבית	23.10.38.43

דיון ונימוקי ההחלטה:
מדובר בהתקשרות עם עמותת " IVN " לביצוע מיזם משותף להפעלת תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות.

האגף החוץ ביתי במנהל שח"א, משרד הרווחה והביטחון החברתי ועמותת IVN חברו להובלת מהלך לאומי, ראשוני ופורץ דרך לפיתוח המנהיגות הניהולית בפנימיות הרווחה. המשרד רואה חשיבות עליונה בחיבור צוותי הניהול בפנימיות לסטנדרטים הניהוליים של שוק העבודה המשתנה ולדירקטיבה של תכנון שיטתי, מדידה, הערכה וקבלת החלטות מבוססת נתונים.
לשותפות זו מביאה עמותת IVN מעל ל-20 שנות ניסיון טכנולוגי וניהולי מהעולמות העסקיים והחברתיים. מטרת המהלך היא ללוות את הצוותים המובילים של הפנימיות בתהליך טרנספורמטיבי עמוק של מעבר מ"ניהול למנהיגות", תוך מתן מעטפת מקצועית, ליווי ארגוני מתמשך והשקעה משמעותית בפיתוח ההנהגה הניהולית לאורך התהליך כולו.
מטרת התכנית היא להעצים ולהשביח את ההון האנושי הניהולי בפנימיות, ולקדם בהן תרבות של מצוינות. זאת במטרה לבסס את יציבות ומקצועיות הצוותים אל מול האתגרים הגוברים, לאפשר עמידה ביעדי ההצלחה של החניכים בעת שהותם בפנימייה, ולקדם באופן אפקטיבי את המוביליות החברתית של הבוגרים תוך עמידה בפרמטרים מוגדרים ומדידים.
התוכנית מיועדת לנבחרת איכותית ומצומצמת של עד 12 פנימיות למחזור (סה"כ שני מחזורים), שיזכו למעטפת מקצועית יוקרתית במשך שנתיים. המהלך מחייב השתתפות של הכוורת הניהולית המלאה והיציבה: מנהל/ת הפנימייה, רכז/ת חינוך ורכז/ת טיפול.
<u>משך התוכנית</u>: שני מחזורים, בין השנים 2029-2026.
<u>תחומי ליבה מבוקשים</u>: גיבוש אסטרטגיה רב-שנתית, קבלת החלטות מבוססת נתונים (כולל שילוב כלי AI), פיתוח שימור ידע ארגוני וצוותים, וביסוס שגרות ניהול.
<u>בקרה והערכה</u>: התוכנית תלווה במחקר מקיף שיבחן את אפקטיביות תהליכי היישום, יסייע לאגף בקידום פרופסיה מקצועית וייחודית בתחום חינוך-טיפול לילדים ונוער בסיכון ויתרום לפיתוח מודל עתידי.
התוכנית בנויה על מודל ייחודי המשלב צירי התפתחות מקבילים לאורך שנות הפעילות.

אגף בכיר רכש, מכרזים והתקשרויות | MICHRAZIM@molsa.gov.il
www.molsa.gov.il
אתר ממשל זמין - www.gov.il
רח' ירמיהו 39, ירושלים | טל. 02-5085508 | פקס. 02-5085942

מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

ביום 01.06.2026 פרוטוקול 96/2026 החלטה מס' 03 (אישור חשכ"ל מס' 8001867071) אישרה וועדת המכרזים התקשרות בפטור ממכרז כמיזם משותף עם עמותת IVN להפעלת תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות מיום 01.10.2026 ועד ליום 31.06.2029 בסך של 7,987,620 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 3,993,810 ₪ עמותת IVN משתתפת בסך של 3,993,810 ₪ (50% מהיקף הכולל של המיזם), ממקורות עצמיים.

כעת מבקש הגורם המקצועי במכתבו (המצ"ב כנספח א') לעדכן את תקופת ההתקשרות כך שתחל מיום 01.12.2026 ועד ליום 31.08.2029, עקב התעכבות החתימה על ההסכם לאור הערות ושאלות של עמותת IVN. על כן, מבקש הגורם המקצועי לעדכן את תקופת ההתקשרות מיום 01.12.2026 ועד ליום 31.08.2029.

הוועדה בחנה את ההתקשרות בהתאם להוראת תכ"מ 7.8.3, מצ"ב הנספחים:

1) פנייה לוועדת מכרזים לאישור מיזם משותף
2) תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף
3) הצהרה על העדר התקשרויות דומות עם משרדי ממשלה או גופים ציבוריים אחרים
4) מכתב גורם מקצועי
5) אישור תקציבי

<u>השתתפות המשרד הינה עד 50% מעלות הכוללת העומדת על 3,993,810 ₪ בהתאם לביצוע בפועל. התשלום לעמותה לאורך המיזם המשותף יהיה עפ"י אבני דרך, דיווח תקופתי, עמידה ביעדים, וזאת בהתאם למודל התקציבי המצורף.</u>

לאור האמור לעיל ועדת המכרזים מנחה לפרסם את כוונת ההתקשרות, בהתאם לתקנה 3ב ותקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים.

בהיעדר הסתייגויות, הוועדה ממליצה לוועדת הפטור המשרדית לאשר את ההתקשרות לתקופה והיקף המבוקשים.
במידה ויתקבלו הסתייגויות יש להעביר לדיון חוזר של הוועדה.

<u>החלטה טעונה אישור וועדת הפטור העליונה בחשב הכללי.</u>

לעניין החלטת הממשלה מס' 1116 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה.

נספחים:
נספח א' – מכתב הגורם המקצועי

גב' לאה אוזן –מ"מ יו"ר הוועדה	הילית גלבר, ס. חשב המשרד	נטאלי בן ארי – נציגת היועמ"שית

אגף בכיר רכש, מכרזים והתקשרויות| MICHRAZIM@molsa.gov.il
www.molsa.gov.il
אתר ממשל זמין - www.gov.il
רח' ירמיהו 39, ירושלים | טל. 02-5085508 | פקס. 02-5085942